

## Инкубатор инноваций готовят к тиражированию

*Александр Смородин, главный инженер Приволжской дороги*



– Александр Николаевич, ещё несколько лет назад отмечалось падение интереса к рационализаторству. Но внедрение информационного инкубатора инновационных идей 4И изменило ситуацию. По данным службы технической политики ПривЖД, за два года количество рационализаторских предложений выросло в 20 раз. В чём секрет успеха?

– Приволжская – пилотная дорога по внедрению 4И. Это современный цифровой инструмент совершенствования производственных и управленческих процессов, позволяющий рационально использовать интеллектуальные ресурсы компании и идеи сотрудников. Главное условие – участие руководителей и активное вовлечение каждого работника в процесс улучшений.

Интерес авторов подогревают оперативная обратная связь, реакция руководства на инициативу и развитие мотивационной составляющей – как материальной, так и нематериальной, основанной на интеллектуальной удовлетворённости участников технического творчества.

– С чего начать, чтобы попасть в проект?

– Всё очень просто. У каждого сотрудника на рабочем столе персонального компьютера размещена адресная ссылка на 4И. Ежедневно в 9.00 появляется всплывающее окно с информацией об основных аспектах системы и конкурсе для лучших предложений «Улучшай! Всё в твоих руках». Он состоит из пяти номинаций.

Работник самостоятельно регистрируется в системе и публикует своё предложение. И начинается самое интересное. Предложение изучают многие специалисты и эксперты на предмет экономической эффективности и способности улучшить и обезопасить условия труда.

Два раза в месяц на предприятиях проводятся заседания рабочих групп, посвящённые идеям. После этого новации направляются в соответствующую дирекцию или службу, где раз в месяц рассматриваются с приглашением внешних экспертов от регионального центра корпоративного управления. По итогам дирекции выбирают автора лучшего предложения и формируют презентационный материал для трансляции на медиа-ТВ-панелях в здании управления дороги. Также дирекции выбирают наиболее успешное предложение месяца для участия в конкурсе «Улучшай! Всё в твоих руках!». Первое место приносит команде 100 тыс. руб. А за предложения, которые не попали для участия в конкурсе, но были внедрены, авторы получают от 200 руб. до 3 тыс. руб. Всего за 2015 и 2016 годы выплаты из фонда начальника дороги составили 2,86 млн руб.

– Каковы перспективы проекта 4И?

– В компании отметили положительный опыт Приволжской дороги по использованию системы 4И. В настоящее время разрабатывается график тиражирования её на сеть. Будет создано единое информационное пространство процесса управления инновационными идеями.

Беседовала  
Инга Быкова

Режим доступа: <http://www.gudok.ru/newspaper/?ID=1358422&archive=2016.12.08>